

## II POTERE NEL MOJOCA

### **COME E' PERCEPITO DALLE RAGAZZE E DAI RAGAZZI DEL COMITATO DI GESTIONE E DALLE LAVORATRICI E DAI LAVORATORI**

**10 febbraio 2012**

#### **INTRODUZIONE**

In un dialogo su skype con Gerardo, Nora gli fece osservare che, nel sondaggio realizzato con il comitato di Gestione e il personale, sarebbe stato utile porre domande sulla percezione che essi avevano sul potere decisionale nel Mojoca.

Si decise affidare a Karina questa interessante ricerca, chiedendole di formulare domande e realizzare il sondaggio nella riunione assembleare del Cdg e del personale del mercoledì 8 febbraio 2012.

Karina elaborò delle domande e chiese ai diversi assessori se era possibile effettuare una ricerca sulla percezione del potere nel Mojoca in tutti i suoi aspetti e se questi erano comprensibili. Come risultato di questa richiesta, cambiò l'elaborazione di alcune domande e aggiunse altre.

Il mercoledì, all'inizio della riunione, presentò la ricerca a tutte e tutti i presenti, spiegò gli obiettivi e che ognuno doveva rispondere in modo anonimo e con la massima sincerità alle domande per rendere comprensibile quella che era la sua visione o percezione personale del Mojoca.

Successivamente spiegò le domande e il senso dell'espressione "in modo arbitrario", ossia, prendendo decisioni che erano di competenza di altri oppure non rispettando il manuale di funzionamento e altri regolamenti del Mojoca.

Due delle persone presenti, chiesero di spiegare meglio il significato di "arbitrario".

Si diede loro tutto il tempo necessario e in quarantacinque minuti finirono tutti. Ventidue persone risposero al questionario ed una consigliera non lo consegnò senza spiegare il perché.

Successivamente, si fece lettura di tutte le risposte. Alcune suscitarono sorrisi tra i presenti e molto raramente scontento (solo uno scontento manifesto in una o due persone per le critiche ricevute).

Il giovedì mattina, Diana e Gerardo fecero una classificazione sistematica di tutte le risposte. Si diede una numerazione ai 22 formulari, e quando si faceva una citazione si indicava tra parentesi il numero del formulario della persona. Si raggrupparono le risposte in diverse categorie, studiando le risposte una per una per vedere in quale categoria porle e facendo questo solo quando i due avevano la stessa opinione.

Si prese anche nota dei dettagli delle risposte e si indicarono i passaggi che era conveniente citare per spiegare con chiarezza il senso delle risposte.

Si è fatto poi un controllo della validità della classificazione. Nella fase di elaborazione dei risultati abbiamo fatto un terzo controllo leggendo una ad una le risposte.

Presentiamo ora i risultati per ogni domanda.

Dopo una esposizione dei risultati si farà un breve commento.

## **1. COME SI PRENDONO LE DECISIONI NEL MOJOCA?**

### 1.1 in modo partecipativo, collettivo e democratico: 20

Specificazioni:

Squadra modo egualitario 4

Democraticamente 5

Consiglieri e squadra di amm. 1

Non specifica 4

Seguendo il manuale di funzionamento 1

Senza danneggiare nessuno 1

Con il comitato di gestione e i giovani e in caso necessario con Gerardo 1

Collettivo comitato di gestione e amm. 1

Squadra e si chiede consiglio al CDG o amm., giunta direttiva e Gerardo 2

### 1.2 Non sa: 1

### 1.3 consiglieri secondo la propria convenienza: 1

Commento:

La quasi totalità del comitato di gestione e del personale ritiene che il potere nel Mojoca non è esercitato da una o poche persone, ma che è condiviso tra tutte e tutti e che tutti possono partecipare alle decisioni.

Possiamo constatare che la cultura democratica di base già fa parte del patrimonio culturale del Mojoca.

## **2 QUAL E' IL RUOLO DEI DIVERSI ORGANISMI DEL MOJOCA NELLA PRESA DI DECISIONI?**

Le risposte a questa domanda non sono facilmente catalogabili e molti hanno parlato solo di alcuni degli organismi del Mojoca.

Pensiamo allora che è meglio citare le risposte per ogni categoria.

## 2.1 Assemblea generale delle ragazze e dei ragazzi del Mojoca

“L’ A.G porta le proposte dei programmi e si fanno le valutazioni e le votazioni per vedere se vengono approvate” (persona no. 3)

“Nell’assemblea si approva il manuale di funzionamento, elezione del presidente a livello operativo, partecipazione di tutti i programmi con diritto a voce e voto” (persona no. 4)

“L’assemblea approva e prende le decisioni” (persona no. 6)

“L’assemblea generale è la massima autorità nel prendere le decisioni del Mojoca” (persona no. 7)

“A.G decide sulle proposte sui problemi concernenti tutta la popolazione” (persona no. 8)

“Si partecipa all’assemblea prendendo decisioni in discussione con i propri compagni” (persona no. 9)

“L’ A.G. può ascoltare le proposte dei giovani” (persona no. 10)

“L’ A.G decide presidente o presidentessa della Gestione, conosce i resoconti, elabora il Manuale di funzionamento, discute i problemi generali del Mojoca ed elegge i rappresentanti al comitato di Gestione” (persona no. 11)

“La A.G approva o fa cambiamenti nel Mojoca e nel Manuale di funzionamento” (persona no. 12)

“L’assemblea è l’organo principale del Mojoca dove si promuove l’autogestione e si rispetta” (persona no. 13)

“L’assemblea prende le proprie decisioni o discute per arrivare a prendere buone decisioni” (persona no. 14)

“L’assemblea generale attraverso il manuale di funzionamento arriva ad una decisione unanime” (persona no. 18)

“L’ A.G decide in base a quello che opinano alcune persone” (persona no. 19)

“L’ A.G è quella che approva il manuale di funzionamento. Consiglieri e giunta devono sottomettersi alle decisioni. Le decisioni sono prese solo dalle ragazze e dai ragazzi e allora è l’assemblea la massima autorità del Mojoca” (persona no. 21)

“L’assemblea approva le proposte di programmazione dei diversi programmi” (persona no. 22)

## 2.2 Il comitato di Gestione

“Il C.D.G. è quello che decide insieme e in base a ciò che si è concordato si lavora” (persona no. 1)

“C.D.G. approva le proposte o le rifiuta in base al manuale di funzionamento” (persona no. 3)

“Nel C.D.G ci sono rappresentanti di ogni programma, si prendono decisioni in squadre e quando c’è qualcosa che non è di sua competenza si porta all’amministrazione” (persona no. 4)

“Il C.D.G si organizza per organizzare le attività” (persona no. 5)

“L’autogestione si dice che sono i giovani” (persona no. 6)  
“Il C.D.G vigila perché i diritti di tutte e di tutti i compagni siano rispettati e ha un ruolo molto importante nelle decisioni” (persona no. 7)  
“Il C.D.G decide problemi emergenti dei suo programmi” (persona no. 8)  
“Il C.D.G prende decisioni con la partecipazione dei ragazzi” (persona no. 9)  
“Il C.D.G prende decisioni a livello operativo” (persona no. 11)  
“Il C.D.G vigila perché i giovani siano rispettati e i loro diritti compiuti, fa proposte all’assemblea generale” (persona no. 12)  
“Il ruolo del C.D.G è prendere decisioni adeguate per le e i giovani del Mojoca” (persona no. 13)  
“Il C.D.G. è l’organo che decide e prende le decisioni dopo l’assemblea. Dopo l’assemblea generale, è l’organo che ha la massima autorità nel Mojoca” (persona 21)  
“Il C.D.G approva e decide sulle proposte e necessità nei suoi programmi” (persona no. 22)

### 2.3 Il dipartimento di Amministrazione

“E’ quello che verifica le spese di ogni programma” (persona no. 1)  
“L’amministrazione fa proposte di cambiamenti e le porta alla giunta direttiva” (persona no. 3)  
“Si prendono le decisioni di infrastruttura, finanza, programmi” (persona no. 4)  
“Supervisiona i risultati” (persona no. 5)  
“L’amministrazione sono tutti i membri” (persona no. 6)  
“Propone e suggerisce con il voto problemi concernenti gli impiegati e questioni amministrative” (persona no. 8)  
“Credo che nell’amministrazione si prendono decisioni più operative” (persona no. 9)  
“Decide problemi del personale, i rapporti nazionali, i progetti, le proposte, i resoconti finanziari e quelli narrativi” (persona no. 11)  
“L’amministrazione verifica che i fondi del Mojoca siano spesi secondo le necessità e che non sia mal utilizzato il denaro” (persona no. 12)  
“Si prendono decisioni chiare per il miglioramento delle e dei giovani e non per il proprio tornaconto” (persona no. 14)  
“Fa le proposte e le porta alla giunta direttiva” (persona no. 18)  
“L’amministrazione è quella che regolarmente decide” (persona no. 19)  
“L’amministrazione è subordinata all’assemblea e al comitato di gestione e non decide il proprio. Ha il ruolo di consigliare e fornire i mezzi culturali ed economici per poter realizzare i programmi del Mojoca” (persona no. 21)  
“L’amministrazione analizza e provvede alle risorse necessarie per il funzionamento dei programmi” (persona no. 22)

### 2.4 La Giunta Direttiva

“Verifica ciò che è deciso dal comitato di gestione” (persona no. 1)  
“La giunta approva in base al manuale e se non è nel manuale, prendono loro la decisione” (persona no. 3)  
“Contratta e licenzia personale, si occupa di convenzioni, contratti, entrate finanziarie, ricerca di personale” (persona no. 4)  
“La giunta non so cosa faccia” (persona no. 6)  
“Decide quando c’è qualcosa di delicato o grave che non si è riusciti a risolvere” (persona no. 8)  
“Decide la contrattazione e il licenziamento del personale, le spese per cifre importanti, i rapporti internazione e i problemi legali” (persona no. 11)  
“Sono volontari con spirito di amicizia e insieme prendono decisioni sul personale e sui programmi, soluzioni per il Mojoca” (persona no. 13)  
“Per quanto informano nelle riunioni e nei cambiamenti, prendono la responsabilità che è di loro competenza” (persona no. 14)  
“Sono quelli che inizialmente prendono le decisioni che vengono presentate all’équipe del C.D.G.” (persona no. 18)  
“Prende decisioni ma non conosce quello che realmente succede nell’organizzazione e può essere che in alcune occasioni non sia la miglior decisione” (persona no. 19)  
“Non si coinvolge nei problemi operativi, s’incarica dei contratti e della parte legale” (persona no. 21)  
“La giunta è responsabile di monitorare perché i programmi si compiano e si realizzino in pieno accordo con la ricerca del benessere dei giovani e della popolazione” (persona no. 22)

#### Commento:

Esiste nella maggioranza una consapevolezza che gli organi del Mojoca hanno ruoli diversi e che nessuno ha il potere assoluto. Pensano che la massima autorità è l’assemblea delle e dei giovani, in particolare perché decide e approva il manuale di funzionamento e le modifiche proposte ogni anno, manuale che deve essere rispettato da tutti gli organismi e da tutte le persone. Dopo l’assemblea, è il C.D.G. l’organo con poteri decisionali nel Mojoca. L’amministrazione non dirige il Mojoca; ha un ruolo subordinato e si occupa di problemi specifici come quello del controllo dell’utilizzo delle risorse, l’elaborazione dei resoconti narrativi e finanziari e di altre questioni amministrative. Diverse persone osservano che è subordinata alla giunta direttiva. Il ruolo della giunta direttiva non è chiaramente conosciuto da tutti perché interviene poco nei problemi della vita quotidiana.

### **3. CHI PRENDE LE DECISIONI PER OGNI PROGRAMMA?**

3.1 Decidono le e i partecipanti con l’assistenza dei consiglieri 9

3.2 Ogni programma in modo autonomo con il controllo del CDG 3

3.3 La squadra, chiedendo appoggio del CDG, od Amm. 2

3.4 Coordinatori o rappresentanti 3

3.5 Comitato di Gestione e Gerardo: 2

3.6 Decidono i consiglieri 5

3.7 Non risponde alla domanda 4

Commento:

La maggior parte delle persone che risposero dicono che c'è un'autogestione delle ragazze e dei ragazzi completa o parziale nella maggior parte dei programmi. La diversità delle risposte si può spiegare col fatto che si raggiunge una autogestione più completa solo nell'ultima fase del processo educativo del Mojoca, ossia, con le Quetzalitas e i ragazzi di Nuova Generazione.

Le risposte mettono in evidenza che dobbiamo sforzarci per arrivare ad una autogestione più completa e che alcuni consiglieri ancora hanno difficoltà a rinunciare al loro potere.

#### **4. CI SONO PERSONE, GRUPPI O PROGRAMMI CHE HANNO PIU' POTERE DI DECISIONE?**

4.1 No 3

4.2 Si 18

4.3 Può essere 1

#### **CHI?**

a. Assemblea Generale 3

b. Comitato di Gestione 7

c. Amministrazione 11

d. Giunta Direttiva 4

e. Consiglieri 2

f. Gerardo 2

g. Intervengono quando è necessario Glenda, Diana e Gerardo. Loro per la loro esperienza danno grandi contributi 1

h. Scuola 1

i. Casa 8 mazo 1

j. Glenda prende decisioni con il manuale di funzionamento 1

k. 1 o 2 persone sono quelle che si mettono insieme e prendono decisioni in ogni programma 1

l. Non indica chi 2

Commento:

Gli organismi direttivi del Mojoca (assemblea generale, comitato di gestione, amministrazione, giunta direttiva) sono quelli più frequentemente segnalati, 25

volte per il tipo di ruolo che gli è proprio. Le persone sono indicate più raramente e in due sensi differenti: o in base alla propria convenienza o perché danno un contributo positivo, per esempio, nel caso di Diana e di Glenda. Non c'è una persona né un organismo nella visione soggettiva del C.D.G e del personale che abbia un potere direttivo unico nel Mojoca.

**CI SONO PERSONE, GRUPPI O PROGRAMMI CHE POSSONO DECIDERE IN MODO ARBITRARIO QUELLO CHE VOGLIONO? (C'è stata più di una risposta a persona)**

5.1 No 8

5.2 Si 11

5.3 Forse 1

5.4 Non risponde alla domanda 2

**CHI PRENDE/PRENDONO DECISIONI ARBITRARIE?**

- a. Comitato di gestione 5
- b. Amministrazione 1
- c. Consiglieri 2
- d. Consiglieri dell' 8 marzo (Melina e Naty) 1
- e. Maestre (Karen, Lesli, Nancy) 3
- f. Gerardo ("perché è il fondatore prende e cambia le decisioni. Gerardo per la nostra cultura da cui la persona più grande o la figura di potere, può decidere") 2
- g. Berta 3
- h. Diana ("Diana e i giovani del comitato fanno molte cose in base alla propria convenienza") 1
- i. Vari programmi 1
- j. Ci sono persone che prendono decisioni in base alla propria convenienza 1
- k. Dottore 1
- l. Non indica chi 1

Commento:

Pensiamo che la risposta di una persona faccia una buona sintesi delle reazioni del personale e del comitato di gestione alla domanda sulle decisioni arbitrarie: "Ci sono situazioni che possono essere personali o di ricerca di beneficio personale ma, in relazione a quanto programmato, è difficile perché ci sono norme e regolamenti stabiliti".

Le risposte indicano poche volte gli organismi direttivi (una volta l'amministrazione, 4 volte il C.D.G.) e da una a tre volte persone concrete.

Nella visione soggettiva il potere arbitrario non esiste all'interno del Mojoca perché i pochi tentativi sono rapidamente eliminati dall'organizzazione e dal regolamento e dal manuale di funzionamento.

Non si deve aver paura che sia possibile un potere arbitrario nelle mani di una o di poche persone nel Mojoca.

## **CONCLUSIONE GENERALE**

Ringraziamo Nora per aver ispirato questa ricerca che ci permette di renderci conto che la cultura democratica di base fa parte del nostro patrimonio culturale e che molti progressi sono stati realizzati dall'inizio della nostra organizzazione (1994-1996), quando era praticamente impossibile trovare accompagnanti che fossero d'accordo e che pensassero che le ragazze e i ragazzi di strada erano capaci di assumere la direzione di un movimento che difendesse i loro diritti e li accettasse in modo dignitoso nella società.

In quell'epoca i responsabili delle associazioni che si occupavano delle ragazze e dei ragazzi di strada in modo autoritario e assistenzialista, consideravano come pazzia l'idea dell'autogestione partendo dalle ragazze e dai ragazzi di strada e non vollero partecipare alla costruzione del nostro movimento.

Noi abbiamo sognato le cose pazze e impossibili e siamo riusciti a costruire con molta difficoltà un movimento autogestito dei giovani di strada. "Dobbiamo sognare una rosa perché nasca" (Rainer Maria Rilke)

*Relazione elaborata da:*

*Diana Marleny Pernilla, Karina Quintana Luna, Gerardo Lutte*

*Revisionata da Carlos Castillo*